

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ

1. ΟΙ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Η ανάλυση και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης ανάδειξε τα κυριότερα προβλήματα και τα κρίσιμα ζητήματα με τα οποία θα πρέπει να ασχοληθεί ο Δήμος την επόμενη περίοδο. Τα κρίσιμα αυτά ζητήματα και οι γενικοί στόχοι που τίθενται για την αντιμετώπισή τους, διαρθρώνουν, κατάλληλα ομαδοποιημένα, το επιχειρησιακό πρόγραμμα του Δήμου.

Προκύπτει έτσι η στρατηγική του δήμου για την επόμενη περίοδο, διαρθρωμένη σε τρεις βασικούς άξονες

προτεραιότητας που εξειδικεύονται σε μια σειρά από μέτρα ανά θεματική ενότητα. Κάθε μέτρο περιλαμβάνει ορισμένους γενικούς στόχους.

Οι γενικοί στόχοι του Δήμου, αφορούν τόσο στην ανάπτυξη της περιοχής, στους διάφορους θεματικούς τομείς, όσο και στη βελτίωση της οργάνωσης και λειτουργίας του ίδιου του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων (ή αλλιώς στη «βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου»).

Στους Πίνακες των δύο επομένων σελίδων παρουσιάζονται συνοπτικά οι άξονες προτεραιότητας, τα μέτρα και οι γενικοί στόχοι του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

ΑΞΙΟΝΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	ΜΕΤΡΑ	Γενικοί στόχοι
1. Προστασία του Περιβάλλοντος & Βελτίωση της Ποιότητας Ζωής	1.1. Φυσικό Περιβάλλον	1.1.1. Προστασία, οικολογική αναβάθμιση και αξιοποίηση του όρους Αιγάλεω 1.1.2. Βιώσιμη διαχείριση φυσικών πόρων
	1.2. Οικιστικό και δομημένο Περιβάλλον	1.2.1. Καθαρό περιβάλλον στην πόλη 1.2.2. Αύξηση-αναβάθμιση του πρασίνου & των κοινόχρηστων χώρων 1.2.3. Ολοκλήρωση πολεοδομικού σχεδιασμού και εφαρμογή των όρων του 1.2.4. Βελτίωση της αστικής κινητικότητας και ασφάλειας 1.2.5. Βελτίωση τεχνικών υποδομών και αναβάθμιση δικτύων
2. Κοινωνική προστασία, Απασχόληση, Υγεία, Προσχολική Αγωγή – Εκπαίδευση, Πολιτισμός και Αθλητισμός	2.1. Κοινωνική προστασία	2.1.1. Βελτίωση και επέκταση υπηρεσιών κοινωνικού χαρακτήρα
	2.2. Απασχόληση	2.2.1. Βελτίωση και επέκταση υπηρεσιών για την προώθηση της απασχόλησης
	2.3. Υγεία	2.3.1. Επέκταση δράσεων πρόληψης και αγωγής υγείας
	2.4. Προσχολική αγωγή – Εκπαίδευση	2.4.1. Βελτίωση και επέκταση υπηρεσιών Προσχολικής Αγωγής – Εκπαίδευσης 2.4.2. Βελτίωση κτιριακών υποδομών Προσχολικής Αγωγής – Εκπαίδευσης
	2.5. Πολιτισμός	2.5.1. Βελτίωση και επέκταση υπηρεσιών Πολιτισμού 2.5.2. Βελτίωση και επέκταση υποδομών Πολιτισμού
	2.6. Αθλητισμός	2.6.1. Βελτίωση και επέκταση υπηρεσιών Αθλητισμού 2.6.2. Βελτίωση και επέκταση υποδομών Αθλητισμού

3. Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου	3.1. Οργάνωση Υπηρεσιών και Νομικών Προσώπων Δήμου	<p>3.1.1. Εκσυγχρονισμός-βελτίωση οργανωτικής δομής υπηρεσιών</p> <p>3.1.2. Αναδιοργάνωση-ενοποίηση και βελτίωση λειτουργίας Νομικών Προσώπων</p> <p>3.1.3. Αναβάθμιση οργάνωσης-μηχανοργάνωσης, προώθηση ψηφιακού δήμου</p>
	3.2. Στελέχωση, υποδομές και εξοπλισμός	<p>3.2.1. Επαρκής στελέχωση των υπηρεσιών με μόνιμο προσωπικό</p> <p>3.2.2. Εκσυγχρονισμός και κάλυψη πρόσθετων αναγκών σε εξοπλισμό</p>
	3.3. Συστήματα κατάρτισης και διαχειριστικής επάρκειας	<p>3.3.1. Εσωτερική κατάρτιση</p> <p>3.3.2. Απόκτηση διαχειριστικής επάρκειας</p>
	3.4. Οικονομική διοίκηση και διαχείριση	<p>3.4.1. Αύξηση των ιδίων εσόδων</p> <p>3.4.2. Νέο σύστημα κατάρτισης προϋπολογισμού (συμμετοχικές διαδικασίες, κοστολόγηση)</p> <p>3.4.3. Αξιοποίηση της δημοτικής ακίνητης περιουσίας</p>

Στη συνέχεια παρουσιάζονται συνοπτικά οι γενικοί στόχοι, ανά άξονα προτεραιότητας.

ΑΞΙΟΝΑΣ 1: ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

Γενικός στόχος 1.1.1

Προστασία – Οικολογική αναβάθμιση και αξιοποίηση του όρους Αιγάλεω

Με τη θεσμοθέτηση ειδικού καθεστώτος προστασίας για τον Ορεινό Όγκο του Αιγάλεω, τμήμα του οποίου αποτελεί το Ποικίλο, οι πολίτες και αυτοδιοικητικοί οργανισμοί και φορείς της Δυτικής Αθήνας απέκτησαν μια ισχυρή βάση για την ευόδωση χρόνιων προσπαθειών και αγώνων για:

- Την προστασία μιας περιβαλλοντικά ευαίσθητης περιοχής, η οποία ταυτόχρονα προσφέρεται ως περιοχή διεξόδου των κατοίκων της Δυτικής Αθήνας και συνολικά του Π.Σ. της Πρωτεύουσας προς τη φύση.
- Τη δημιουργία ήπιων πόλων περιαστικής αναψυχής, πολιτισμού, αθλητισμού και πρασίνου.
- Την ενοποίηση της άμεσης περιαστικής ζώνης σε μια αδιάκοπη πορεία με τον αστικό ιστό, με τις κατάλληλες διαμορφώσεις και διασυνδέσεις.

Η συστράτευση των Δήμων και η συστηματική προσπάθεια του ΑΣΔΑ, με αναδασώσεις και αναπλάσεις υποβαθμισμένων και εγκαταλειμμένων χώρων σε χώρους άθλησης, αναψυχής, πολιτισμού, κλπ, έχουν ήδη διαμορφώσει μια νέα κατάσταση στο Ποικίλο: άρδευση, πυροπροστασία, ειδική παρακολούθηση και φροντίδα των αναδασωμένων εκτάσεων που ξεπέρασαν τα 5.000 από τα συνολικά 45.000 του όρους Αιγάλεω, - διαμόρφωση 8 εισόδων με χώρους αναψυχής, άθλησης, περιπάτου.

Ο Δήμος Αγίας Βαρβάρας και οι κάτοικοί του έχουν πλήρη συνείδηση της αξίας του περιβαλλοντικού πόρου που διαθέτει η πόλη τους. Το τμήμα του όρους Αιγάλεω που βρίσκεται στα διοικητικά όρια του Δήμου περιλαμβάνει μια δασική έκταση περίπου 160 στρεμμάτων, όπου κυριαρχεί η χαλέπιος πεύκη και μια βραχώδη έκταση με χαρακτηριστικό ένα παλιό λατομείο (νταμάρι Χαμηλοθώρη).

Στη βάση αυτή έχουν παρθεί σοβαρές πολιτικές αποφάσεις και έχουν αναληφθεί μια σειρά πρωτοβουλίες με σκοπό:

- την οριστική αντιμετώπιση των διεκδικήσεων σημαντικών εκτάσεων του Ποικίλου
- την εξασφάλιση και θεσμική κατοχύρωση του δημόσιου χαρακτήρα όλων των εκτάσεων στις παρυφές και στον κύριο όγκο του Ποικίλου, με την αξιοποίηση και της διαδικασίας του Κτηματολογίου,
- την απρόσκοπτη και έγκαιρη υλοποίηση παρεμβάσεων για την ενίσχυση του πράσινου και τη δημιουργία χώρων κοινόχρηστων δραστηριοτήτων και κοινωφελών λειτουργιών.

Στο πλαίσιο αυτό εντάσσεται η πιο στενή συνεργασία και συντονισμός με τον ΑΣΔΑ για την υλοποίηση σημαντικών παρεμβάσεων, όπως:

- Επέκταση και εκσυγχρονισμός του συστήματος πυρόσβεσης
- Συντήρηση των υφιστάμενων εγκαταστάσεων πυροπροστασίας
- Προμήθεια νέου εξοπλισμού (υδροφόρα, όχημα πυρόσβεσης)
- Υλοποίηση μελέτης και έργου για την οικολογική σπορά της πλαγιάς και την αναδάσωση.
- Χάραξη και συντήρηση μονοπατιών.
- Κατασκευή παρατηρητηρίου για την ψυχαγωγία των περιπατητών.
- Ενημέρωση, ευαισθητοποίηση κινητοποίηση πολιτών για την προστασία του χώρου από τη ρύπανση, τους βανδαλισμούς και τις συνέπειες των φυσικών καταστροφών.

Γενικός στόχος 1.1.2

Βιώσιμη διαχείριση φυσικών πόρων

Η βιώσιμη (αισιφόρος) ανάπτυξη, όπως την όρισε η Επιτροπή Brundtland είναι η ανάπτυξη που καλύπτει τις ανάγκες του παρόντος, χωρίς να διακυβεύεται η ικανότητα των μελλοντικών γενεών να καλύψουν τις δικές τους ανάγκες.

Η βιώσιμη ανάπτυξη αποτελεί τη μόνη δυνατή πορεία δράσης για την εξασφάλιση ενός βιώσιμου μέλλοντος και επομένως ο τρόπος διαχείρισης των φυσικών πόρων έχει καθοριστική σημασία για την ποιότητα ζωής σήμερα, αλλά και στο μέλλον.

Στο πλαίσιο των παραπάνω, ο Δήμος υιοθετεί πολιτικές, παίρνει πρωτοβουλίες και συμμετέχει σε προγράμματα που έχουν στόχο τη βιώσιμη διαχείριση των φυσικών πόρων και την προστασία του Περιβάλλοντος.

Γενικός στόχος 1.2.1

Καθαρό περιβάλλον στην πόλη

Η εξασφάλιση καθαρού περιβάλλοντος στην πόλη με τη συνεργασία του Δήμου και των κατοίκων σημαίνει προστασία του φυσικού περιβάλλοντος και των πόρων του από τις ανθρωπογενείς δραστηριότητες, προστασία της υγείας των κατοίκων και βελτίωση της ποιότητας ζωής καθώς και δημιουργία ελκυστικού χώρου για την ανάπτυξη των υφιστάμενων αλλά και νέων δραστηριοτήτων.

Στο πλαίσιο των παραπάνω, ο Δήμος υιοθετεί πολιτικές, παίρνει πρωτοβουλίες και θα αναπτύξει δράσεις και ενέργειες, όπως:

- Η αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών στη διαχείριση των απορριμμάτων με συνέχιση και

Εντάσσονται ενέργειες, όπως:

- Υλοποίηση προγράμματος υδροδότησης πλατειών μέσω υπόγειων δεξαμενών και τροφοδοσίας του πράσινου μέσω γεωτρήσεων για τη σωστή διαχείριση των υδάτινων πόρων.
- Η εξοικονόμηση ηλεκτρικής ενέργειας με την αξιοποίηση των ανανεώσιμων πηγών για την ηλεκτροδότηση σχολείων και δημοτικών κτιρίων,
- Η επέκταση της χρήσης του φυσικού αερίου σε όλα τα σχολεία και δημοτικά κτίρια.
- Η ενημέρωση, ευαισθητοποίηση κινητοποίηση των πολιτών, ιδιαίτερα των μαθητών, για την προστασία και βιώσιμη χρήση των φυσικών πόρων με αιχμή το νερό και την ενέργεια.

Γενικός στόχος 1.2.2

Αύξηση – αναβάθμιση του πρασίνου των κοινόχρηστων χώρων

Ο Δήμος Αγίας Βαρβάρας είναι ένας Δήμος μικρής έκτασης, ασφυκτικά περικυκλωμένος από φυσικά όρια ή

άλλους Δήμους, στον οποίον τα τελευταία χρόνια παρατηρείται αυξημένη οικοδομική δραστηριότητα.

Το αστικό πράσινο, βασικός δείκτης για το επίπεδο της ποιότητας ζωής, είναι διασπασμένο σε μικρές πλατείες και τρίγωνα, με μοναδική εξαίρεση το Άλσος Μητέρα, και δεν είναι αναλογικά κατανομημένο στις συνοικίες. Οι υπάρχοντες ανοικτοί κοινόχρηστοι χώροι, αν και πολύ περισσότεροι από την προηγούμενη δεκαετία, δεν λύνουν το πρόβλημα της έλλειψης ανοιγμάτων και πνευμόνων πρασίνου στην πόλη, ενώ παρατηρείται και έλλειψη ελεύθερων οικοπέδων.

Ο Δήμος Αγίας Βαρβάρας για την αύξηση και αναβάθμιση του πρασίνου μέσα στην πόλη καθώς και των κοινόχρηστων χώρων εντάσσει την υλοποίηση δράσεων και ενεργειών, όπως:

- Δημιουργία φυτωρίου για την προμήθεια φυτών για το Δήμο και τους κατοίκους, αλλά και τη διεύρυνση των γνώσεων για το φυσικό περιβάλλον με επισκέψεις από μαθητές κ.ά.
- Αντικατάσταση του δικτύου αυτόματου ποτίσματος για τη βελτίωση της συντήρησης του

πρασίνου και τη σωστή διαχείριση του νερού.

- Ανάπτυξη του πρασίνου μέσα στην πόλη και σύνδεσή του με το περιαστικό, με φύτευση και αντικατάσταση δέντρων σε 138 σημεία.
- Δημιουργία πράσινων διαδρομών μέσα στην πόλη με επέκταση του πρασίνου σε παλιούς και νέους Κ.Χ.
- Μελέτη προϋποθέσεων κατασκευής πράσινων ταρατσών σε κατοικίες, των κινήτρων και των υποστηρικτικών μέτρων. Δημιουργία πράσινων ταρατσών σε δημοτικά κτίρια.
- Δημιουργία τριών (3) νέων Παιδότοπων.
- Μελέτη Προτυποποίησης των Παιδικών Χαρών και έναρξη της εφαρμογής της.
- Αναζήτηση ελεύθερων οικοπέδων ή/και κτισμάτων για απαλλοτρίωση και δημιουργία νέων Κ.Χ. στο 2^ο και 1^ο Διαμέρισμα.

Γενικός στόχος 1.2.3

Ολοκλήρωση πολεοδομικού σχεδιασμού και εφαρμογή των όρων του

Η οικιστική ανάπτυξη στην περιοχή του Δήμου Αγίας Βαρβάρας ξεκίνησε τις δεκαετίες 1920-1930, ενώ οι πρώτες οικιστικές περιοχές εντάχθηκαν στο σχέδιο πόλης μετά το 1937 (Διάταγμα 15/3/37). Ακολούθησαν, όπως και σε όλη τη Δυτική Αθήνα, διαδοχικές εντάξεις ήδη αναπτυγμένων οικιστικά περιοχών στο σχέδιο πόλης.

Για την ολοκλήρωση του πολεοδομικού σχεδιασμού στην Αγία Βαρβάρα, θα προωθηθούν οι ενέργειες:

- Πολεοδομική μελέτη και ένταξη στο σχέδιο πόλης των περιοχών:
 - α. Κακοσούλι (26,5 στρέμματα)
 - β. Λωρίδα επί της Ελ. Βενιζέλου και της Ιεράς Οδού που συνορεύει με το Δρομοκαίτειο

γ. Περιοχή ρέματος Δούσμανη. Ειδικότερα για τη περιοχή του ρέματος Δούσμανη είναι αναγκαίο το κλείσιμο των ΟΤ 610, 639, 640, 642 και η ένταξη στο σχέδιο πόλης των δύο νέων ΟΤ 706α και 706β

Σημαντική παράμετρο για την εξασφάλιση βελτιωμένου επιπέδου ποιότητας ζωής στους κατοίκους καθώς και σωστής λειτουργίας της πόλης αποτελεί η τήρηση των όρων του πολεοδομικού σχεδιασμού και της δόμησης.

Στο πλαίσιο αυτό ο Δήμος θα αναλάβει πρωτοβουλίες για:

- Τον έλεγχο της οικοδομικής δραστηριότητας με στόχο την προστασία του αστικού

περιβάλλοντος από τις επιπτώσεις της αυθαίρετης δόμησης.

Επίσης,

- Την καταγραφή των κατάλληλων χώρων για διαφήμιση και

πληροφόρηση και την εφαρμογή των προβλεπόμενων νομοθετικών ρυθμίσεων ώστε να προστατεύεται η ασφάλεια στις μετακινήσεις και η αισθητική της πόλης.

Γενικός στόχος 1.2.4

Βελτίωση της αστικής κινητικότητας και ασφάλειας

Η πόλη της Αγίας Βαρβάρας, όντας μια πόλη που βρίσκεται σε πορεία ανάπτυξης, χρειάζεται να αντιμετωπίσει έγκαιρα μια σειρά από νέες ανάγκες, όπως η βελτίωση της ασφαλούς κίνησης πεζών και οχημάτων, η στάθμευση, η αύξηση των χώρων μετακίνησης από τους πεζούς αλλά και ήπια κυκλοφορικά μέσα, όπως το ποδήλατο.

Στο πλαίσιο αυτό εντάσσονται μια σειρά πρωτοβουλίες, ενέργειες και δράσεις, όπως:

- Μελέτη αύξησης της βαδισιμότητας πεζοδρομίων (αύξηση πλάτους, οργάνωση της στάθμευσης, κ.ά). Υλοποίηση έργου στις οδούς που θα υποδείξει η μελέτη.
- Μελέτη και κατασκευή υποδομών για τη διασφάλιση της

προσβασιμότητας των δημοτικών κτιρίων και των κοινόχρηστων και κοινωφελών λειτουργιών.

- Τροποποίηση της κυκλοφοριακής μελέτης για την έγκαιρη πρόβλεψη και αντιμετώπιση των αναγκών που θα προκύψουν από τη λειτουργία του ΜΕΤΡΟ.
- Εκσυγχρονισμό των στάσεων αναμονής των ΜΜΜ.
- Κατασκευή οργανωμένων χώρων στάθμευσης και αναζήτηση νέων χώρων για τη δημιουργία δημοτικών parking.
- Επέκταση του δικτύου πεζοδρόμων και μελέτη του κανονισμού λειτουργίας τους.
- Δημιουργία δικτύου ποδηλατοδρόμων.

Γενικός στόχος 1.2.5

Βελτίωση τεχνικών υποδομών και αναβάθμιση δικτύων

Στο Δήμο της Αγίας Βαρβάρας έχουν ολοκληρωθεί στο σύνολό τους τα βασικά δίκτυα τεχνικής υποδομής: ύδρευση και αποχέτευση ακαθάρτων.

Στο πλαίσιο της βελτίωσης και αναβάθμισης των δικτύων, ο Δήμος Αγίας Βαρβάρας εντάσσει:

- Τη βελτίωση και επέκταση του δικτύου αποχέτευσης ομβρίων.
- Την υπογειοποίηση του δικτύου μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας,

μέσης και χαμηλής τάσης με στόχο τη συνέχιση της επιτυχημένης προσπάθειας για αισθητική βελτίωση του δημόσιου χώρου.

- Την προώθηση προς το Υπουργείο Ανάπτυξης του αιτήματος για υπογειοποίηση των γραμμών μεταφοράς Υψηλής Τάσης και την απομάκρυνση των πυλώνων.
- Την προώθηση προς την ΕΥΔΑΠ του αιτήματος για αντικατάσταση του δικτύου ύδρευσης.

ΑΞΟΝΑΣ 2: Κοινωνική προστασία, Απασχόληση, Υγεία, Προσχολική Αγωγή – Εκπαίδευση, Πολιτισμός και Αθλητισμός

Γενικός στόχος 2.1.1

Βελτίωση και επέκταση υπηρεσιών κοινωνικού χαρακτήρα

Από την αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης, προκύπτουν εμφανώς αυξημένες οι πολυεπίπεδες κοινωνικές ανάγκες, οι οποίες σχετίζονται κυρίως με το ιδιαίτερο κοινωνικό προφίλ του δήμου. Ως εκ τούτου, κρίνεται αναγκαία όχι μόνο η συνέχιση των ήδη παρεχόμενων υπηρεσιών, αλλά και η

βελτίωση και επέκτασή τους, προκειμένου να μειωθεί και άλλο κοινωνική ψαλίδα μεταξύ των πολιτών, να βελτιωθεί η δυνατότητα πρόσβασής τους στα διάφορα αγαθά, να αυξηθεί η συμμετοχικότητά τους, να βελτιωθεί - εν πολλοίς - το βιοτικό τους επίπεδο.

Ο παραπάνω γενικός στόχος περιλαμβάνει μια σειρά δράσεων που καλύπτουν ένα πολύ ευρύ φάσμα. Οι δράσεις αυτές ουσιαστικά απευθύνονται σε όλους τους πολίτες και αφορούν στα εξής:

- αξιοποίηση του εθελοντισμού, μέσω της δημιουργίας μιας Τράπεζας Χρόνου, όπου οι πολίτες θα μπορούν να ανταλλάσσουν υπηρεσίες και να αλληλοκαλύπτουν τις ανάγκες τους
- βελτίωση των συμβουλευτικών υπηρεσιών προς όλους τους πολίτες (γονείς, άτομα 3^{ης} ηλικίας, άτομα ευπαθών κοινωνικά ομάδων κ.λπ.) μέσω της δημιουργίας Κέντρου Υποστήριξης της Οικογένειας, της κατασκευής Κέντρου Κοινωνικής Πολιτικής & Ενημέρωσης και της κατασκευής νέου ΚΑΠΗ
- βελτίωση των υπηρεσιών του προγράμματος «Βοήθεια στο Σπίτι» με διεύρυνση του ωραρίου λειτουργίας του και επέκτασή τους με την παροχή τηλεβοήθειας, συμβουλευτικής για τη νόσο Αλτςχάϊμερ κ.λπ., μέσω της σύστασης νέας υπηρεσίας («24 Ώρες Φροντίδα»)
- σίτιση απόρων πολιτών, με τη δημιουργία Δημοτικού εστιατορίου
- βελτίωση των μηχανισμών πρόληψης, με τη λειτουργία Συμβουλίου Πρόληψης της Παραβατικότητας
- βελτίωση της πληροφόρησης, ευαισθητοποίησης και κινητοποίησης των πολιτών μέσα από σχετικές δράσεις
- επέκταση των παρεχόμενων υπηρεσιών – φυσικοθεραπείες, εργοθεραπείες, ιατρονοσηλευτικές, ψυχαγωγικές κ.λπ. - από το Κέντρο Φιλίας και Αλληλεγγύης

Γενικός στόχος 2.2.1

Βελτίωση και επέκταση υπηρεσιών για την προώθηση της απασχόλησης

Στο δύσκολο τομέα της Απασχόλησης όπου - παγκοσμίως - οι συνθήκες μεγάλου ανταγωνισμού, το χαμηλό εκπαιδευτικό επίπεδο, η έλλειψη δεξιοτήτων και τα διάφορα άλλα κοινωνικά προβλήματα έρχονται να

αποκλείσουν ουσιαστικά άτομα και ομάδες, από την άσκηση του θεμελιώδους αυτού δικαιώματος, ο δήμος δεν θα μπορούσε να μείνει αμέτοχος.

Αναγνωρίζοντας τη σπουδαιότητα της απασχόλησης για την ευζωία των πολιτών, καθώς και τα θετικά αποτελέσματα που έχουν προκύψει από τη μέχρι τώρα λειτουργία των σχετικών υπηρεσιών, υιοθετεί τον παραπάνω στόχο, τον οποίο θα υπηρετήσουν οι ακόλουθες δράσεις:

- επέκταση των δραστηριοτήτων της Υπηρεσίας Συμβουλευτικής & Στήριξης της Απασχόλησης, με διεύρυνση του ωραρίου της, πρόσβαση σε εξειδικευμένη πληροφόρηση, διαδικτυακή συνεργασία με άλλους δήμους & φορείς, παροχή πληροφόρησης κα στο Κέντρο Πληροφόρησης Νέων κ.λπ.
- ο Δήμος θα συνεχίσει να λειτουργεί και ως εργοδότης, αξιοποιώντας τα σχετικά προγράμματα του ΟΑΕΔ και προσλαμβάνοντας άτομα από ευπαθείς κοινωνικές ομάδες, μερικώς απασχολούμενους και άτομα πλησίον της σύνταξης

Παράλληλα, προτίθεται να προωθήσει δύο μεγάλα αιτήματα, που αφορούν στη διεύρυνση των προγραμμάτων αλφαριθμητικού & επαγγελματικής

κατάρτισης, καθώς και σε μία μελέτη σκοπιμότητας σύστασης και βιωσιμότητας διαδημοτικού κέντρου επαγγελματικής κατάρτισης.

Γενικός στόχος 2.3.1

Επέκταση δράσεων πρόληψης και αγωγής υγείας

Από το Δήμο Αγίας Βαρβάρας υλοποιούνται δράσεις πρόληψης και αγωγής υγείας μέσω των κοινωνικών υπηρεσιών του Δήμου, με σκοπό την προστασία και προαγωγή της υγείας των κατοίκων.

Μέσα από αυτές τις δράσεις επιδιώκεται:

- ♦ Η δημιουργία ενός συστήματος άμεσης επικοινωνίας με τους κατοίκους
- ♦ Η σωστή ενημέρωση και εκπαίδευση των κατοίκων που οδηγεί στην πρόληψη και σωστή αντιμετώπιση των προβλημάτων υγείας
- ♦ Η ευαισθητοποίηση σε θέματα υγείας που σχετίζονται με τον τρόπο ζωής και την έγκαιρη διάγνωση

Σε αυτό το πλαίσιο που ήδη κινείται ο Δήμος και με σαφή επίγνωση της βαρύτητας του θέματος και των ολοένα αυξανόμενων αναγκών στο συγκεκριμένο τομέα, κρίνεται ιδιαίτερα χρήσιμη η επέκταση των σχετικών δράσεων.

Προς τούτο:

- Θα υλοποιηθούν προγράμματα πρόληψης και αγωγής υγείας στην κοινότητα, καθώς και στα σχολεία
- Θα εξοπλιστεί κατάλληλα ένα σχολικό εστιατόριο στο Β' Λύκειο, προκειμένου να δοθεί ένα έναυσμα για τη βελτίωση των συνθηκών διατροφής των μαθητών και τη μείωση της ευρέως παρατηρούμενης παιδικής παχυσαρκίας
- Θα προωθηθεί η διεκδίκηση μιας σειράς αιτημάτων ιδιαίτερης βαρύτητας, προκειμένου να βελτιωθεί γενικότερα το επίπεδο των παρεχόμενων κεντρικά και τοπικά υπηρεσιών υγείας. Τα αιτήματα αυτά αφορούν στην ενίσχυση των ανοικτών υπηρεσιών & προγραμμάτων, στην τομεοποίηση των υπηρεσιών υγείας, στη δημιουργία παιδιατρικού νοσοκομείου στη Δυτική Αθήνα, στη δημιουργία διαγνωστικού κέντρου στο νοσοκομείο Αγία Βαρβάρα, καθώς και στη βελτίωση της υποδομής στον τομέα των διοικητικών & κοινωνικών εξυπηρετήσεων του ΙΚΑ.

Γενικός στόχος 2.4.1.
Βελτίωση και επέκταση υπηρεσιών
Προσχολικής Αγωγής –
Εκπαίδευσης

Ο εκ φύσεως ευαίσθητος και πολύ σημαντικός χώρος της προσχολικής αγωγής και της εκπαίδευσης παρουσιάζει πρόσθετα προβλήματα στο συγκεκριμένο δήμο.

Τα μεγάλα ποσοστά αναλφαβητισμού και σχολικών διαρροών έχουν ήδη αποτυπωθεί σε προηγούμενα κεφάλαια, ενώ οι συνεχώς αυξανόμενες ανάγκες σε κατάλληλους χώρους – ειδικά στις μικρότερες ηλικίες – κάνουν το πρόβλημα εντονότερο, προκρίνοντας τελικά ως επιτακτικούς τους δύο ανωτέρω γενικούς στόχους.

Η επίτευξή τους, προτείνεται με μια μεγάλη σειρά δράσεων που αφορούν στα παρακάτω:

- Κατασκευή νέου παιδικού σταθμού και νηπιαγωγείου
- Λειτουργία παρατηρητηρίου της σχολικής διαρροής

Γενικός στόχος 2.4.2
Βελτίωση κτιριακών υποδομών
Προσχολικής Αγωγής –
Εκπαίδευσης

- Υλοποίηση προγραμμάτων αλφαβητισμού για ενήλικες
- Διενέργεια μελετών για τη δυνατότητα αύξησης της δυναμικότητας των βρεφονηπιακών σταθμών, καθώς και της δυναμικότητας και των χώρων των νηπιαγωγείων
- Μελέτη ανάπτυξης των ιατροπαιδαγωγικών υπηρεσιών του Δήμου
- Προώθηση αιτήματος δημιουργίας Επαγγελματικού Λυκείου
- Προώθηση αιτήματος δημιουργίας σχολείου δεύτερης ευκαιρίας

Όσον αφορά στο δεύτερο στόχο, οι προτεινόμενες δράσεις αφορούν σε συντηρήσεις, επισκευές και ανακαινίσεις σε όλα τα σχολικά κτίρια του δήμου.

Γενικός στόχος 2.5.1
Βελτίωση και επέκταση υπηρεσιών
Πολιτισμού

Ο πολιτισμός είναι ένα ακόμα πεδίο, όπου, αφενός, οι ανάγκες, γεννούν νέες ανάγκες και αφετέρου δεν είναι ορθό να εξετάζεται ως αποκομμένο, ξέχωρο τμήμα μιας κοινωνίας. Με άλλα λόγια, ο πολιτισμός συνδέεται, προσφέρει και παίρνει από τις δράσεις

Γενικός στόχος 2.5.1
Βελτίωση και επέκταση υποδομών
Πολιτισμού

για την εκπαίδευση και την κοινωνική προστασία και με τη σειρά του γεννά, παράγει νέο πολιτισμό και περισσότερες επιθυμίες των πολιτών να συμμετάσχουν στις σχετικές δραστηριότητες.

Ο Δήμος, αναγνωρίζοντας τη μεγάλη συμβολή του πολιτισμού στη βελτίωση του επιπέδου των δημοτών, δίνει την πρέπουσα βαρύτητα και υιοθετεί τον ανωτέρω στόχο, προτάσσοντας για την εξυπηρέτησή του ευρεία γκάμα δράσεων:

- Επέκταση των ήδη παρεχόμενων υπηρεσιών, με τη δημιουργία νέων χώρων και αντίστοιχων δραστηριοτήτων: αποπεράτωση του Κινηματοθέατρου Γ. Ρίτσου, Ανάπλαση δημιουργία πολιτιστικού πολυχώρου στο παλιό εργοστάσιο της ΒΙΟΧΡΩΜ, κατασκευή ανοικτού θεάτρου στη θέση του παλιού λατομείου Χαμηλοθώρη, υλοποίηση σεμιναρίων και διαλέξεων με επιστημονικό ή καλλιτεχνικό περιεχόμενο στο Κέντρο Λόγου και Τέχνης
- Βελτίωση των υπηρεσιών με την ανακαίνιση του Ωδείου και του Πνευματικού Κέντρου
- Επέκταση των υπηρεσιών, με τη δημιουργία νέων τμημάτων στο Πνευματικό Κέντρο και το Ωδείο

Γενικός στόχος 2.6.1
Βελτίωση και επέκταση
υπηρεσιών Αθλητισμού

Αντίστοιχα και στο χώρο του αθλητισμού, οι ανάγκες εμφανίζονται και πληθαίνουν, όσο αυξάνονται και οι

Γενικός στόχος 2.6.2
Βελτίωση και επέκταση
υποδομών Αθλητισμού

παρεχόμενες υπηρεσίες και δυνατότητες των πολιτών για άθληση.

Όπως προκύπτει από την αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης, καθώς και από το ερωτηματολόγιο των πολιτών, ο τομέας του αθλητισμού χρειάζεται και αυτός ενίσχυση και προς τούτο υιοθετούνται οι παραπάνω γενικοί στόχοι, οι οποίοι αφορούν:

... ο μεν πρώτος

- Στην εκπόνηση μελέτης για τις ανάγκες και τη χωροθέτησή τους
- Στην επέκταση των υπηρεσιών και των δραστηριοτήτων του σχετικού φορέα (ΔΑΟ)

... ο δε δεύτερος

- Στην κατασκευή νέων αθλητικών χώρων (γηπέδων ποδοσφαίρου, μπάσκετ, βόλεϊ, τένις, κέντρου βαρέων αθλημάτων, κολυμβητηρίου κ.λπ.)
- Στην επισκευή και συντήρηση των υπάρχοντων αθλητικών χώρων

ΑΞΟΝΑΣ 3: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Γενικός Στόχος 3.1.1
Βελτίωση οργανωτικής δομής και χωροθέτησης υπηρεσιών

Η προτεινόμενη βελτίωση της οργανωτικής δομής και της χωροθέτησης των δημοτικών υπηρεσιών περιλαμβάνει δύο ειδικότερους στόχους:

- α) Προσαρμογή οργανογράμματος και θέσεων εργασίας στις νέες πραγματικές ανάγκες του Δήμου και στις πρόσφατες απαιτήσεις του θεσμικού πλαισίου.
- β) Βελτίωση της χωροθέτησης των δημοτικών υπηρεσιών, με σκοπό την καλύτερη δυνατή εξυπηρέτηση του πολίτη (το ζήτημα αυτό αφορά κυρίως τις Κοινωνικές Υπηρεσίες και τις Υπηρεσίες άμεσης εξυπηρέτησης του πολίτη).

Βασικά ζητήματα που πρέπει να αντιμετωπιστούν, σύμφωνα με την ανάλυση που προηγήθηκε:

- *Εξειδίκευση*: Ορισμένες διευθύνσεις και τμήματα έχουν διευρυμένο αντικείμενο γεγονός που δυσκολεύει την εποπτεία και την απόδοση τους και για το λόγο αυτό πρέπει να διαχωριστούν.
- *Αναπροσαρμογή αρμοδιοτήτων*: Πρέπει να αναπροσαρμοστούν και να εξειδικευθούν ορισμένες από τις αρμοδιότητες των διευθύνσεων και

των τμημάτων. Σε ορισμένες περιπτώσεις πρέπει να αφαιρεθούν αρμοδιότητες, ενώ σε άλλες να προστεθούν νέες, ώστε οι διευθύνσεις και τα τμήματα να είναι πιο λειτουργικά κι οι παρεχόμενες υπηρεσίες, να εναρμονίζονται με τις ανάγκες της πόλης και τη σύγχρονη νομοθεσία.

Π.χ. προτείνεται η μελέτη της επέκτασης των εξυπηρετήσεων που παρέχει το Κέντρο Εξυπηρέτησης

Δημοτών (εκτός της κατάθεσης αιτημάτων για θέματα φωτισμού, καθαριότητας κτλ, ο πολίτης θα μπορούσε να απευθύνεται σε αυτό για να πληροφορηθεί για τις ευκαιρίες εκπαίδευσης που προσφέρει ο δήμος στον πολιτισμό,

τον αθλητισμό κτλ και να εγγραφεί σε ανάλογα τμήματα).

- *Επάρκεια προσωπικού:* Το προσωπικό που προβλέπει ο ισχύον Ο.Ε.Υ, τόσο από άποψη αριθμού όσο και από άποψη ειδικοτήτων δεν ανταποκρίνεται στις σύγχρονες ανάγκες.

Όσον αφορά τη χωροθέτηση των υπηρεσιών, από την ανάλυση που προηγήθηκε διαπιστώθηκε ότι οι κτιριακές εγκαταστάσεις και ο εξοπλισμός των υπηρεσιών έχουν βελτιωθεί σημαντικά την τελευταία 10ετία.

Παρά ταύτα όμως υπάρχουν βασικά επιμέρους προβλήματα:

- Ορισμένες υπηρεσίες, ιδίως κοινωνικού χαρακτήρα παρέχονται σε χώρους δυσλειτουργικούς λόγω στενότητας ή αποσπασμένα σε διαφορετικούς χώρους γεγονός που επιδρά και στην εξυπηρέτηση των πολιτών. Προβλέπεται η δημιουργία Κέντρου Ενημέρωσης και Κοινωνικής Πολιτικής για τη στέγαση ΚΕΠ, ΚΕΔ, Υπηρεσίας Απασχόλησης ΚΑΠΗ και Κοινωνικών Υπηρεσιών που απευθύνονται στο σύνολο των πολιτών.
- Οι εγκαταστάσεις για τις υπηρεσίες καθαριότητας, πρασίνου και τεχνικών συνεργείων δεν είναι σύγχρονες. Προβλέπεται η δημιουργία σύγχρονων χώρων στέγασης των υπηρεσιών καθαριότητας, πρασίνου και τεχνικών συνεργείων.

Προτεινόμενες δράσεις:

α) Εκπόνηση οργανωτικής μελέτης.

β) Αναθεώρηση-εφαρμογή ΟΕΥ.

γ) Βελτιώσεις χωροθέτησης υπηρεσιών:

- Δημιουργία Κέντρου Ενημέρωσης και Κοινωνικής Πολιτικής
- Νέοι Χώροι Καθαριότητας, Πρασίνου και Τεχνικών Συνεργείων

Γενικός Στόχος 3.1.2

Αναδιοργάνωση-ενοποίηση και βελτίωση λειτουργίας Νομικών Προσώπων

Αναδιοργάνωση-προσαρμογή Νομικών Προσώπων (προσαρμογή στο ΔΚΚ, ενοποίηση όπου υπάρχει δυνατότητα, εξορθολογισμός και εξάλειψη αλληλεπικαλύψεων στις δραστηριότητες μεταξύ ΝΠ, βελτίωση της λειτουργίας τους):

α) Κατ' αρχάς θα πρέπει να επανεξεταστεί και να αξιολογηθεί η αναγκαιότητα και η ιδιαίτερη μορφή των δημοτικών προσώπων δημοσίου και ιδιωτικού δικαίου σε συσχέτιση με τις νέες ανάγκες που καλούνται να καλύψουν. Το ζητούμενο είναι η θεσμική αναπροσαρμογή του όλου

συστήματος των Υπηρεσιών και των Νομικών Προσώπων του Δήμου.

- β) Κατά δεύτερο λόγο, θα πρέπει να επιχειρηθεί ο εκσυγχρονισμός και η βελτίωση της λειτουργίας των Νομικών Προσώπων που θα εκτιμηθεί η αναγκαία η δράση τους.

Με βάση την κατ' αρχήν αξιολόγηση που έγινε στο πλαίσιο του παρόντος Επιχειρησιακού Προγράμματος εκτιμάται ειδικότερα ότι θα πρέπει:

- Να μετατραπεί η Δημοτική Επιχείρηση σε Κοινοφελή, με βάση την ισχύουσα νομοθεσία.
- Να συσταθεί Ανώνυμη Εταιρεία με σκοπό τη διαχείριση της ακίνητης περιουσίας του Δήμου που είναι εκμεταλλεύσιμη.
- Μετά τη λήξη των Προγραμμάτων ΕΚΤ, να ενταχθούν στο ΝΠΔΔ «Δημοτικοί Βρεφικοί & Παιδικοί Σταθμοί Αγ. Βαρβάρας» οι παιδικοί σταθμοί που λειτουργούν στο πλαίσιο αυτών των προγραμμάτων.

Όσον αφορά τα υφιστάμενα Νομικά Πρόσωπα (α) Κέντρο Φιλίας και Αλληλεγγύης, (β) Δημοτικός Αθλητικός Οργανισμός, (γ) Πνευματικό Κέντρο, εκτιμάται αναγκαία η προσαρμογή του αντικειμένου και της λειτουργίας τους στις σύγχρονες απαιτήσεις της πόλης και του Δήμου.

Για τον σκοπό αυτό βασικές ενέργειες που πρέπει να γίνουν και για τα τρία ως άνω Νομικά Πρόσωπα είναι οι ακόλουθες:

- Σύνταξη Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας,
- Κανονισμού Λειτουργίας Διοίκησης,
- Κανονισμού Διαχείρισης
- Κανονισμού μελών

Γενικός Στόχος 3.1.3

Αναβάθμιση οργάνωσης-μηχανοργάνωσης, προώθηση ψηφιακού δήμου

Προώθηση ολοκληρωμένου συστήματος μηχανοργάνωσης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του: (α) πλήρης και κοινή δικτύωση όλων των υπηρεσιών και των Νομικών Προσώπων, (β) βελτίωση και εκσυγχρονισμός των ήδη μηχανογραφημένων υπηρεσιών, (γ) μηχανογράφηση και άλλων βασικών λειτουργιών και διαδικασιών του Δήμου (π.χ. ειδικές εφαρμογές Τεχνικής Υπηρεσίας, Δημοτική Αστυνομία κ.ά.), (δ) εισαγωγή ενιαίου μηχανογραφημένου πρωτοκόλλου, (ε) εισαγωγή πληροφοριακών και διοικητικών μηχανογραφικών συστημάτων και διαδικασιών (MIS, συστήματα προγραμματισμού και παρακολούθησης σχεδίων δράσης, συστήματα αξιολόγησης και ποιότητας κλπ).

Παροχή επίκαιρων και χρηστικών πληροφοριών με διαρκή ενημέρωση της ιστοσελίδας του Δήμου. Αυτοματοποίηση βασικών διαδικασιών του δήμου και παροχή τους μέσω του διαδικτύου (υποβολή αιτήσεων, πληρωμές, έκδοση πιστοποιητικών και βεβαιώσεων κλπ). Σύσταση σε κάθε επιμέρους Υπηρεσία του δήμου ειδικής ομάδας ή ορισμός αρμόδιων στελεχών με αντικείμενο την ενημέρωση της ιστοσελίδας.

Ειδικότερες δράσεις/ενέργειες που προτείνονται:

- Ενεργοποίηση της on line δικτύωσης ανάμεσα σε υπηρεσίες/ τμήματα/ διευθύνσεις και ΝΠ Δήμου.
- Ενεργοποίηση της on line σύνδεσης με δημόσιες υπηρεσίες, οργανισμούς κλπ
- Άμεση ενεργοποίηση νέων ηλεκτρονικών εφαρμογών (Ηλεκτρονικό Πρωτόκολλο, αρχείο εργαζομένων, διαχείριση αποθήκης).
- Ηλεκτρονική ενημέρωση και εξυπηρέτηση του πολίτη (μέσω portal και e mail).
- Έκδοση οδηγιών υπηρεσιών για την ενημέρωση των πολιτών.
- Παρακολούθησης της κατάστασης της τεχνικής υποδομής και των αναγκών που προκύπτουν από τη χρήση GIS.
- Τυποποίηση εγγράφων και αυτοματοποίηση των διαδικασιών με τη δημιουργία ενός ευέλικτου, εξελιγμένου συστήματος ροής που θα αναγνωρίζει τον τύπο του εγγράφου και θα το προωθεί στις αρμόδιες υπηρεσίες.

- Αναβάθμιση, αντικατάσταση Ηλεκτρ. Υπολογιστών και εκτυπωτών παλιάς τεχνολογίας (για λόγους ορθολογικής συνοχής του προγράμματος η συγκεκριμένη δράση δεν εντάσσεται στον παρόντα στόχο, αλλά στο στόχο 3.2.2 για εκσυγχρονισμό του εξοπλισμού του δήμου).
- Εκπαίδευση του προσωπικού στις νέες τεχνολογίες: στο internet, στις λειτουργίες του ψηφιακού δήμου, σε σύγχρονα λογισμικά προγράμματα (για λόγους ορθολογικής συνοχής του προγράμματος η συγκεκριμένη δράση δεν εντάσσεται στον παρόντα στόχο, αλλά στο στόχο 3.3.1 για την εσωτερική κατάρτιση).

Γενικός Στόχος 3.2.1

Επαρκής στελέχωση των υπηρεσιών με μόνιμο προσωπικό.

Επαρκής στελέχωση των δημοτικών υπηρεσιών με το απαραίτητο μόνιμο προσωπικό, που να ανταποκρίνεται στις προβλεπόμενες από τον νέο ΟΕΥ θέσεις.

Στόχος της τρέχουσας περιόδου 2008-2010 είναι να καλυφθούν βασικά κενά, όπως αυτά θα προκύψουν από την προτεινόμενη οργανωτική μελέτη.

Γενικός Στόχος 3.2.2

Εκσυγχρονισμός και κάλυψη πρόσθετων αναγκών σε εξοπλισμό

Σύμφωνα με την ανάλυση που προηγήθηκε διαπιστώνεται ανάγκη ανανέωσης του εξοπλισμού μηχανημάτων, επίπλων, αυτοκινήτων κλπ σύμφωνα με τις ανάγκες των

υπηρεσιών, του προσωπικού και της δράσης που αναπτύσσεται σε κάθε τομέα. Στόχος είναι η κάλυψη τρεχουσών αναγκών με βάση τα διατυπωμένα αιτήματα των υπηρεσιών.

Εξοπλισμός-οχήματα πολιτικής και περιβαλλοντικής προστασίας

- Προμήθεια οχήματος πυρόσβεσης.
- Προμήθεια αριθμού υβριδικών οχημάτων για τη μείωση των ρύπων.
- Προμήθεια οχημάτων και εξοπλισμού για τη βελτίωση του συστήματος συλλογής απορριμμάτων (1 απορριμματοφόρο όχημα, 1 φορτηγό, 1 ανοιχτό φορτηγό 4Χ4, 2 κλειστά φορτηγά, 250 κάδοι).

Προμήθεια επίπλων και εξοπλισμού τεχνικής υποστήριξης με βάση τις

λειτουργικές ανάγκες (Η/Υ, εκτυπωτές, φαξ, φωτοαντιγραφικά κλπ).

Γενικός Στόχος 3.3.1

Εσωτερική κατάρτιση

Ανασχεδιασμός του συστήματος εκπαίδευσης, σε συνδυασμό με τη διερεύνηση των υφιστάμενων επιμορφωτικών προγραμμάτων (φυσική παρουσία, e-learning, πολυμέσα κ.ά.). Για τον σκοπό αυτό κάθε Υπηρεσία θα πρέπει να

διαμορφώσει το δικό της πρόγραμμα κατάρτισης.

Ιδιαίτερα προβλέπεται η εκπαίδευση του προσωπικού στις νέες τεχνολογίες (στο internet, στις λειτουργίες του ψηφιακού δήμου, σε σύγχρονα λογισμικά προγράμματα).

Γενικός Στόχος 3.3.2

Απόκτηση διαχειριστικής επάρκειας

Απόκτηση διαχειριστικής επάρκειας για την υλοποίηση ευρωπαϊκών προγραμμάτων. Σταδιακή προσέγγιση: (α) Μεταβατική επάρκεια εντός του 2008. (β) Οριστική επάρκεια το 2009-2010.

Καθιέρωση συστήματος Διοίκησης με στόχους και δείκτες μετρήσεων σύμφωνα με το Ν. 3230/2004 και τις συναφείς εγκυκλίους.

Γενικός Στόχος 3.4.1

Αύξηση των ιδίων εσόδων

ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ:

1. Διαγνωστική έκθεση για τα διαχειριστικά και διοικητικά μέτρα και ενέργειες που υλοποιούν οι δημοτικές υπηρεσίες με αντικείμενο την επιβολή, βεβαίωση, είσπραξη και επίλυση φορολογικών διαφορών των σημαντικότερων ιδίων εσόδων (Δεν απαιτείται για έσοδα μειωμένης απόδοσης).
2. Προσδιορισμός της φορολογικής βάσης των τοπικών εσόδων που αφορούν στο εμβαδόν των ακινήτων και στον κύκλο εργασιών των επιχειρήσεων. Πρόταση επανακαθορισμού των φορολογικών συντελεστών με βάση το νομοθετικό πλαίσιο, τις επιλογές της Δημοτικής Αρχής και τις εκτιμώμενες επιπτώσεις στα έσοδα.
3. Έκθεση (market analysis) για το είδος και τη χωροθέτηση των διαφημίσεων που είναι δυνατόν να χρησιμοποιηθούν στην πόλη.

4. Πρόγραμμα δράσης για συγκεκριμένα ίδια έσοδα με ετήσιους στόχους βεβαίωσης και είσπραξης, με βάση τα προηγούμενα συμπεράσματα και προτάσεις και κατανομή τους σε κάθε Διεύθυνση που εμπλέκεται στα διάφορα στάδια των εσόδων.

ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑ / ΣΤΟΧΟΙ:

1. Να βελτιωθούν τα ίδια έσοδα του Δήμου
2. Να επικρατήσουν συνθήκες φορολογικής δικαιοσύνης μεταξύ των δημοτών και των επιχειρήσεων, όσον αφορά τους φόρους, τέλη, δικαιώματα και εισφορές που πληρώνουν
3. Να περιοριστεί το κόστος συμμόρφωσης (διαχειριστικό, οικονομικό, ψυχικό) των φορολογουμένων, φυσικών και νομικών προσώπων
4. Να μειωθεί το κόστος διαχείρισης της δημοτικής φορολογίας

Γενικός Στόχος 3.4.2

Νέο σύστημα κατάρτισης προϋπολογισμού (συμμετοχικές διαδικασίες, κοστολόγηση)

ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ:

1. Ανασχεδιασμός του συστήματος κατάρτισης του ετήσιου προϋπολογισμού / απολογισμού με σκοπό την εφαρμογή προϋπολογισμού προγραμμάτων και στόχων

2. Προσαρμογή του συστήματος κατάρτισης του ετήσιου προϋπολογισμού / απολογισμού με σκοπό τη διασύνδεση του με το ετήσιο πρόγραμμα δράσης
3. Καθορισμός δεικτών χρηματοοικονομικής ανάλυσης που θα συνοδεύουν τον προϋπολογισμό / απολογισμό και τις οικονομικές καταστάσεις του Δήμου

4. Εφαρμογή αναλυτικής λογιστικής
 5. Καθορισμός στόχων και αντικειμένου της κοστολόγησης, προσδιορισμός πλαισίου και μέσων της κοστολογικής διαδικασίας
 6. Προετοιμασία λογιστικής υπηρεσίας, εφαρμογή κοστολόγησης
- ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑ / ΣΤΟΧΟΙ:**
1. Κατάρτιση προϋπολογισμών με μεγαλύτερη ακρίβεια και βελτίωση του βαθμού υλοποίησης
 2. Κατάρτιση προϋπολογισμών με μεγαλύτερη σαφήνεια και διαφάνεια
3. Διασύνδεση των αρμοδιοτήτων και των πολιτικών του Δήμου με την κατάρτιση και υλοποίηση του προϋπολογισμού
 4. Αξιολόγηση της οικονομικής διαχείρισης
 5. Εφαρμογή συστήματος κοστολόγησης στην οικονομική διαχείριση του Δήμου
 6. Κοστολόγηση ανταποδοτικών υπηρεσιών
 7. Αναλύσεις κόστους - οφέλους των δημοτικών πολιτικών

Γενικός Στόχος 3.4.3

Αξιοποίηση της δημοτικής ακίνητης περιουσίας

ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ:

1. Μεθοδολογία και στόχοι καταγραφής της ακίνητης περιουσία του Δήμου (σύνταξη έκθεσης). Καταγραφή και κατηγοριοποίηση ακίνητης περιουσίας (έρευνα στις δημοτικές υπηρεσίες και τα νομικά πρόσωπα του Δήμου, εθνικό κτηματολόγιο)
2. Εκπόνηση μελέτης βιωσιμότητας για τη σύσταση νέας δημοτικής ανώνυμης εταιρείας (μονομετοχική Α.Ε.)
3. Διαχείριση ακίνητης περιουσίας που εκμισθώνεται (όροι δημοπρασιών, αναπροσαρμογή μισθωμάτων)

4. Αξιοποίηση ακίνητης περιουσίας για δημοτικές χρήσεις
5. Εκμετάλλευση δημοτικών χώρων – εγκαταστάσεων (διαφήμιση, κυλικεία, κ.α.)
6. Συγκεκριμένα έργα αξιοποίησης, διερεύνηση δυνατοτήτων συνεργασίας με ιδιωτικό τομέα (μελέτες σκοπιμότητας)

ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑ / ΣΤΟΧΟΙ:

- Αύξηση των εσόδων του Δήμου
- Καλύτερη διαχείριση και αξιοποίηση δημοτικών χώρων και εγκαταστάσεων

2. ΤΑ ΣΧΕΔΙΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΙΤΕΥΞΗ ΤΩΝ ΓΕΝΙΚΩΝ ΣΤΟΧΩΝ

Στους Πίνακες των επομένων σελίδων παρουσιάζονται αναλυτικά οι δράσεις και ενέργειες του Επιχειρησιακού Προγράμματος, σύμφωνα με τους άξονες προτεραιότητας, τα μέτρα και τους γενικούς στόχους.

Συγκεντρωτικός Πίνακας Ε.Π.

Οι δύο πρώτες σελίδες περιλαμβάνει τον συγκεντρωτικό πίνακα του Επιχειρησιακού Προγράμματος, με τα προϋπολογιζόμενα ποσά ...

- ανά έτος και αθροιστικά,
- ανά άξονα, μέτρο και στόχο.

Αναλυτικοί Πίνακες Δράσεων ανά Στόχο

Ακολουθούν αναλυτικοί πίνακες με τις Δράσεις του Ε.Π. (μία ή δύο σελίδες για κάθε Στόχο).

Τα Μέτρα 3.2, 3.3 και 3.4 έχουν περιορισμένο αριθμό δράσεων και γι'

αυτό όλοι οι Στόχοι του κάθε Μέτρου περιλαμβάνονται ενοποιημένα σε μία σελίδα.

Ανάλυση ανά Πηγή Χρηματοδότησης

Τόσο στο συγκεντρωτικό πίνακα του Ε.Π., όσο και στους επιμέρους αναλυτικούς πίνακες των δράσεων, υπάρχει ανάλυση των ποσών με βάση την προβλεπόμενη πηγή χρηματοδότησης.

Οι πηγές χρηματοδότησης ενοποιούνται σε τέσσερις κατηγορίες:

- Δήμος
- Μικτά (από τον Δήμο και κάποια άλλη πηγή)
- ΕΣΠΑ (ή Γ' ΚΠΣ για δράσεις εντός του 2008)
- Άλλες Πηγές από Εθνικούς ή άλλους πόρους

